



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

INFORME DE GESTIÓN 2025

BASC ANTIOQUIA
www.bascantioquia.org

INFORME DE GESTIÓN 2025 BASC ANTIOQUIA

1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

1.1. Junta Directiva

MIEMBROS PRINCIPALES



MIEMBROS SUPLENTE



1.2. Revisoría Fiscal y Contabilidad

Ángela R. García Barrera (Nexia M&A S.A.S., revisora fiscal)

Ofelia María Ramírez Restrepo, contadora

1.3. Tribunal de Ética (2024 – 2025)

MIEMBROS PRINCIPALES



MIEMBROS SUPLENTE



1.4. Comité Disciplinario (2024 – 2025)

Juan David Gaviria Trujillo, TDM Transportes S.A.S.

Darío A. Múnera Toro, ANDI

Walter López G, Presidente de la Junta Directiva BASC Antioquia

Juliana Zapata Pérez, Directora Ejecutiva BASC Antioquia

Marta Isabel Galván Nuñez, Comité de estándares

1.5. Comité de Estándares

MIEMBROS PRINCIPALES

corona



AduanimeX



Botero Soto
SOLUCIONES LOGÍSTICAS



1.6. Equipo de trabajo BASC Antioquia 2025



Jorge H. Jiménez Londoño, **Director Ejecutivo.**

David Echeverry Gutiérrez, **Jefe de Operaciones.**

Bibiana Álvarez Ortiz, **Analista De Operaciones**

Dulber A. Granada Ardila, **Jefe de Proyectos Especiales.**

Laura M. Hurtado Ocampo, **Comunicadora Social.**

Diana Giraldo Zuluaga, **Auxiliar Contable.**

Liz Natalia Upegui Araque, **Asistente Administrativa.**

Marta D. Román Bedoya, **Oficios Varios Y Mensajería.**

2 INFORME DE GESTIÓN 2025

2.1. BASC COLOMBIA

Durante el año 2025 Colombia presenta un crecimiento económico (a noviembre) de acuerdo con el DANE del 2,86% el cual representa una leve recuperación de la economía luego de un año 2024 con un crecimiento del 1,7%, este crecimiento a pesar de la incertidumbre que ronda el tejido empresarial por los temas de seguridad urbana y rural que afectan la actividad empresarial y la convivencia ciudadana. Especial atención merece el tema del narcotráfico que sigue afectando profundamente el comercio nacional e internacional, siendo Colombia el primer productor mundial de hoja de coca, así como las políticas gubernamentales en esta materia, lo cual implicó la descertificación en el mes de septiembre de 2025 de Colombia por parte de los Estados Unidos.

Especial mención merece las implicaciones para el sistema económico nacional por el incremento del salario mínimo por parte del Gobierno Nacional del 23% a partir del 1 de enero de 2026, que si bien significa mayor capacidad de compra y de incremento de la demanda por parte de este grupo puntual de poblacional que devenga el SMLMV, podemos decir que sus repercusiones en los temas de inflación serán asumidos por todos los Colombianos tomando en consideración una informalidad en el país de cerca del 55%.

Con respecto a la inflación en Colombia está cerró el año 2025 en el 5,1% con una disminución de un punto porcentual básico respecto a 2024 cuando la inflación fue del 5,2% y el aumento del Salario Mínimo fue del 9,54%.

BASC Colombia con el apoyo de World BASC Organization, la Junta Directiva, los Capítulos Regionales con sus Juntas Directivas, Directores Ejecutivos y equipo de colaboradores a nivel nacional, adelantó las siguientes actividades, encaminadas a visibilizar y posicionar la organización a nivel nacional con todos los grupos de interés (Stakeholders) así como fortalecer la generación de cultura de seguridad en las empresas, con base en el Plan Estratégico aprobado por la Junta Directiva.

Ejecución del Plan Estratégico: Durante el año 2025 BASC Colombia continuó con la ejecución del Plan Estratégico en cada una de las 4 perspectivas, gracias al apoyo de la Junta Directiva, del equipo de colaboradores y del trabajo en equipo con los Capítulos Regionales a nivel nacional.

Perspectiva afiliado (Cliente). De acuerdo con la matriz de excel que detalla el seguimiento de cada una de las actividad del plan, esta perspectiva presenta un avance acumulado, desde el inicio del plan, del 82% resultado del cumplimiento de varios de sus objetivos, como la firma de convenios de cooperación con entidades gremiales, instituciones públicas y la Policía Nacional, además la participación en la Mesa de Facilitación del Comercio, el Clúster de Logística y Movilidad, el Comité de Aduanas y Facilitación del Comercio y el Consejo

Directivo de ONAC. Especial mención merece la firma del convenio con la DIAN el 5 de junio de 2025 en el marco del Congreso Nacional BASC, lo cual representó un hito en el relacionamiento de BASC con esta entidad de control, que durante más de 10 años se venía gestionando tan importante convenio de Cooperación, el cual estará vigente por 5 años.

Durante el año 2025 se continuaron las actividades con las diferentes entidades con las cuales se han firmado convenios, destacando los temas de “Colfecar en tu región” que en asocio con varios Capítulos Regionales se llevaron a cabo en diferentes ciudades del país, se destacan además las actividades con la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, la DIAN, FITAC, la Cámara de Comercio de Bogotá, a través de la cual ya se han capacitado más de 6.000 personas en el marco del convenio “Comercio Exterior Seguro” firmado entre BASC – FITAC y la Cámara de Comercio de Bogotá desde el año 2021.

Los convenios firmados con FITAC, Colfecar y Fedetranscarga permiten a las empresas nuevas certificadas BASC obtener descuentos especiales en sus procesos de afiliación a estas asociaciones, así como también descuentos especiales para las empresas nuevas de dichas agremiaciones en los procesos de afiliación BASC, de acuerdo con las políticas de cada Capítulos Regional.

Durante el año 2025, el Director de BASC Colombia fue invitado a participar como panelista o conferencista en representación de BASC en los siguientes eventos

nacionales o internacionales, lo cual permitió fortalecer el relacionamiento y posicionamiento de marca:

- II Foro de importadores de China realizado en Medellín
- Conversatorio POLFA: Hablemos de DD. HH. y Tratados de libre comercio.
- II Encuentro exportador de seguridad en la cadena de suministro - Analdex
- Expolog Sabana de Occidente – Mosquera.
- I Congreso Gremial Anticontrabando POLFA – Bogotá.
- III Encuentro de Oficiales de cumplimiento – Colfecar.
- Encuentro de estudiantes de Negocios Internacionales Universidad EAN
- Procolombia – Bloque de Soluciones.

Durante el año 2025 y en el marco del fortalecimiento de marca y posicionamiento estratégico, la Dirección Nacional participo en los siguientes eventos gremiales: Colfecar en tu región, Congreso integrado de Logística, Zonas Francas y Puertos de la ANDI, 2ª. Cumbre de Directores de Aduanas de América Latina TRACIT – DIAN, Congreso Colfecar 50 años, Congreso de Exportadores de Analdex, Feria Internacional de Seguridad, Proflora de Asocolflores y el Congreso Internacional FITAC – FIATA. Destacamos la participación del Presidente de la Junta Directiva en el Congreso Empresarial Colombiano de la ANDI.

Perspectiva procesos. Esta perspectiva presenta una ejecución

acumulada del 44% al cierre del año 2025 a través de la cual se ha avanzado en varios de sus objetivos. Con respecto a la estandarización de algunos procesos transversales de los Capítulos Regionales se han intentado varias tareas sin avances en dichos procesos, así como el programa de Fortalecimiento Institucional adelantado por el Presidente de la Junta de BASC Colombia con los Capítulos Regionales para obtener eficiencias administrativas y operativas, sin resultados satisfactorios. Es importante destacar la conformación del Comité Técnico de Apoyo integrado por los Directores de Operaciones de los Capítulos Regionales y algunos Directores Ejecutivos, que ha llevado a cabo un trabajo de unificación de criterios en torno a la Norma y los Estándares BASC versión 6 -2022, así como la revisión de Reglamentos de WBO, aportes que han sido compartidos con WBO para su consideración.

Perspectiva aprendizaje y crecimiento. Esta perspectiva presenta una ejecución acumulada del 61% por el cumplimiento de varios objetivos, destacando la publicación del InfoBASC nacional que va en la versión #7, la cual cuenta con el apoyo de los Directores Ejecutivos Regionales, del Comité de Comunicaciones, de la Coordinadora de comunicaciones y BASC Colombia. Este documento que consolida las principales ejecutorias de BASC en Colombia, fue compartido con todas las empresas BASC a través de los Capítulos Regionales, con WBO y con las instancias nacionales a través de BASC Colombia.

Durante el año 2025 y tomando en consideración uno de los 4 pilares del

Programa de Fortalecimiento institucional de World BASC Organization referente a Buen gobierno Corporativo, la Junta Directiva de BASC Colombia aprobó la realización del curso de “Buen gobierno corporativo” con la Universidad EAFIT, para 36 empresarios integrantes de las Juntas Directivas de los Capítulos Regionales y del Capítulo Nacional. La clausura del curso se realizó el 11 de diciembre de 2025.

Destacamos la realización de las reuniones periódicas de Directores Regionales, la realización de Webinars nacionales para empresarios con autoridades de control y AMCHAM, la reunión de Directores a nivel mundial de WBO, la celebración de los 20 años de BASC Centro Occidente y los 25 años de BASC Santa Marta.

Perspectiva financiera. Esta perspectiva tiene una ejecución acumulada del 93% destacando la realización del Congreso Nacional BASC, evento muy bien evaluado por la Junta Directiva, Directores y empresarios, el cual contó con la asistencia de 497 personas, 32 empresas patrocinadoras, gracias al apoyo del equipo de trabajo de BASC en Colombia y todos los Directores Regionales. La apertura del Congreso estuvo a cargo de la Orquesta Filarmónica de la Policía Nacional, luego el desarrollo de una variada agenda académica que incluyó el análisis del riesgo geopolítico global, panel de empresarios BASC, conferencia sobre la IA y la gestión del riesgo en las empresas, panel de autoridades de control como la DIRAN, POLFA, DIAN, DIMAR, conferencia a cargo de la UNODC sobre estrategias para gestionar el narcotráfico y un panel de buenas prácticas en seguridad

por parte de gerentes de seguridad de empresas multinacionales. El cierre del evento estuvo a cargo del doctor Juan Carlos Pinzón exministro de Defensa y Exembajador de Colombia en los Estados Unidos.

En resumen, el Plan Estratégico de BASC Colombia presenta una ejecución acumulada ponderada de las 4 perspectivas del 70%.

Participación en instancias de índole nacional. Con el fin de visibilizar y posicionar la marca BASC, así como fortalecer el relacionamiento institucional con diferentes entidades, BASC Colombia participa a través de la Dirección Ejecutiva en las siguientes instancias:

- Mesa de Facilitación del Comercio – Liderada por el MinCIT.
- Consejo Directivo y comité administrativo de ONAC.
- Clúster de Logística y Movilidad – liderado por la Cámara de Comercio de Bogotá.
- Comité de Aduanas y facilitación del comercio – Liderado por CCB y CCI.
- Participación en ALIADAS – Alianza de Gremios y Asociaciones.

Relacionamiento con autoridades de Control y otras instituciones. Durante el año 2025 se fortaleció el relacionamiento con las autoridades de control a través de reuniones con la Dirección Antinarcóticos, la Policía Fiscal y Aduanera, la sala CASOB, La DIJIN, la DIMAR (Dirección Nacional Marítima) la Superintendencia de Transporte, la UIAF, Ministerio de Comercio, Ministerio de Transporte,

UNODC, La Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, Procolombia y la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN.

Destacamos el relacionamiento con Procolombia, a través de la participación en los programas Futurexpo en varios Departamentos del país, eventos que han contado con el apoyo de los Directores de los Capítulos Regionales, además la participación en los programas “Bloque de Soluciones”, a través de conferencias dictadas por BASC Colombia.

Auditorías a Capítulos Regionales.

Cumpliendo con los lineamientos y reglamentos de WBO, se realizó durante el año 2025 la auditoría a los 10 Capítulos Regionales arrojando resultados satisfactorios en las diferentes áreas auditadas. Igualmente se realizó la Auditoría a BASC Colombia y a BASC Bogotá por parte de World BASC Organization.

Comité Técnico WBO. La Dirección Ejecutiva de BASC Colombia forma parte de Comité Técnico de WBO, el cual está conformado por representantes de 6 Capítulos Nacionales. Durante el año 2025 se trabajaron temas de interés de la Organización BASC. Es importante destacar la conformación en Colombia del Comité Técnico de Apoyo integrado por los Directores de Operaciones de los Capítulos y algunos Directores Ejecutivos, el cual está cumpliendo un importante papel de unificación de criterios y revisión de diferentes documentos y reglamentos.

Situación financiera. Al cierre del año 2025, BASC Colombia presenta la siguiente situación financiera:

Total activos \$342 millones, total pasivos \$45 millones, total patrimonio \$297 millones el cual contiene un superávit acumulado a diciembre 31 de \$40 millones como resultado de unos ingresos totales de \$1.101 y egresos totales de \$1.061 millones.

Aspectos legales y estatutarios.

Cumpliendo con el estatuto de BASC Colombia, durante el año 2025 se realizó la Asamblea General ordinaria y 6 reuniones de Junta Directiva. Se presentó la información requerida ante la Alcaldía Mayor de Bogotá y se cumplió con las normas de la ley 603 de 2000 sobre propiedad del software y las normas del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo SGSST. Igualmente se pagaron oportunamente los aportes a la seguridad social y aportes parafiscales.

Hacemos constar que, a la fecha BASC Colombia no presenta situaciones o contingencias que puedan colocar en riesgo su continuidad en el tiempo. Además, que tampoco se presentan hechos acaecidos después del cierre que deban ser informados a la Junta Directiva, la Revisoría Fiscal o la Asamblea General.

Finalmente, queremos expresar un especial agradecimiento a World BASC Organization, a la Junta Directiva Nacional y Regionales, a los diferentes comités de apoyo, a la Revisoría Fiscal, a los Directores Ejecutivos, al equipo de trabajo tanto de BASC Colombia como de los Capítulos Regionales, a la coordinadora de comunicaciones, al contador y muy especialmente a la comunidad empresarial de todos los

sectores de la cadena de suministro, que durante el año 2025 mantuvieron su compromiso con la certificación en el Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC, en bien del comercio, del tejido empresarial y del país.

Igualmente expresamos un agradecimiento muy especial a la Policía Nacional, al Ministerio de Comercio Industria y Turismo, al Ministerio de Transporte, a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

DIAN, a la Cámara de Comercio de Bogotá, a la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, a la UIAF, a la UNODC, al DNP (Departamento Nacional de Planeación) y a todos los gremios del sector privado por su compromiso y apoyo con las diferentes actividades de BASC Colombia.



2.2. BASC ANTIOQUIA

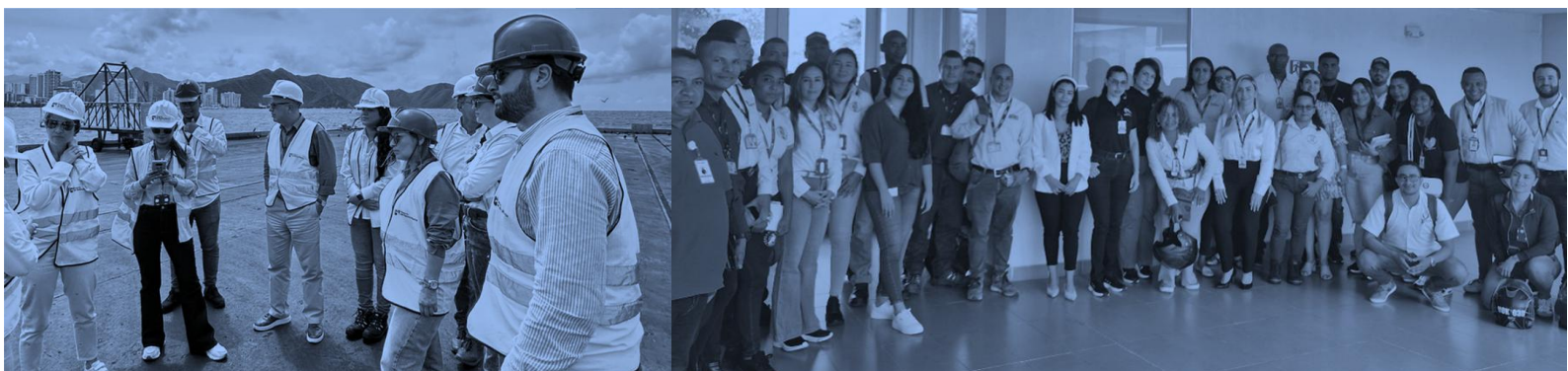
2.2.1. Gestión operativa

- ◆ Participación activa en comités regionales y nacionales, especialmente en el **Comité Técnico de Apoyo**, espacio en el que jefes de operaciones y directores ejecutivos de los capítulos regionales articulan acciones para unificar criterios y fortalecer el proceso de auditoría bajo los estándares BASC.
- ◆ Participación en **ferias y eventos comerciales** a nivel regional, como *Logismaster Caribe* en Apartadó (junio), *Foro de Exportadores de Analdex* (julio), *Futurexpo* (agosto) y *Territorio Aguacate* (noviembre), con el propósito de fortalecer el posicionamiento de BASC, promover la cultura de seguridad en el comercio



internacional y generar relacionamiento con empresas de los sectores productivo, exportador y logístico.

- ◆ Apoyo en la realización del **Curso de Auditores Internos** desarrollado por BASC Panamá, fortaleciendo las competencias en auditoría interna bajo los estándares BASC de más de 25 participantes. La formación fue orientada por Dulber Granada, jefe de Proyectos Especiales, destacando la articulación entre capítulos y el compromiso conjunto con el fortalecimiento del Sistema de Gestión en Control y Seguridad.
- ◆ BASC Antioquia hace parte del **Grupo Antioquia Exporta Más**, una alianza público-privada que articula esfuerzos entre instituciones regionales, gobierno y actores del comercio exterior para impulsar la internacionalización de las empresas del departamento, facilitar el acceso a nuevos mercados y fortalecer la gestión exportadora en la región.
- ◆ Participación activa en la **III Conferencia de Directores Ejecutivos BASC-WBO** realizada en Guadalajara, México, espacio que reunió a líderes de la World BASC Organization y a los directores ejecutivos de los capítulos BASC, fortaleciendo el diálogo estratégico y el compromiso con un comercio internacional más seguro.
- ◆ Se llevaron a cabo **reuniones trimestrales con los auditores internacionales de BASC Antioquia**, orientadas a alinear y estandarizar criterios de auditoría bajo los estándares BASC, fortalecer la interpretación técnica de los requisitos, compartir buenas prácticas y asegurar la coherencia en los procesos de evaluación.
- ◆ Participamos activamente en el **Comité Intergremial de Antioquia**, articulando esfuerzos con los principales gremios del departamento en iniciativas orientadas al fortalecimiento de la competitividad regional, la infraestructura, la innovación, la sostenibilidad y la articulación público-privada, contribuyendo al desarrollo empresarial y al fortalecimiento institucional en Antioquia.



2.2.2. Fortalecimiento del afiliado

- ◆ Se realizó una **misión portuaria a la región Caribe** con la participación de empresarios de Antioquia y Risaralda, que incluyó visitas a los puertos de Santa Marta, Barranquilla y Cartagena, así como a zonas francas e instalaciones estratégicas, fortaleciendo el conocimiento de la operación portuaria y la articulación empresarial para el comercio internacional.
- ◆ Se llevó a cabo el **Congreso Nacional BASC 2025**, evento que contó con la participación de **55 empresas afiliadas** de Antioquia y el apoyo de 5 patrocinios de empresas afiliadas, consolidándose como un espacio estratégico para el análisis de riesgos geopolíticos, gestión de riesgos, compliance y seguridad en la cadena de suministro. Hicieron presencia el Director Ejecutivo, el Jefe de Operaciones y el Jefe de Proyectos Especiales de BASC Antioquia.
- ◆ Se fortaleció el trabajo conjunto con la **Policía Nacional, la POLFA y la Dirección de Antinarcóticos**, mediante espacios de articulación y capacitación en temas como control operativo, gestión de mercancías de origen extranjero en control posterior, seguridad empresarial y prevención del narcotráfico, reafirmando el compromiso interinstitucional con la integridad de la cadena de suministro y el comercio internacional seguro.
- ◆ El 6 de marzo se realizó la **Asamblea General N°29 de BASC Antioquia** en el Country Club, con la participación de 70 empresas afiliadas. En este espacio contamos con la intervención del Dr. Rafael Nieto, abogado, columnista y analista político, quien compartió una reflexión sobre los desafíos actuales en materia de comercio y legalidad, aportando una visión estratégica que enriqueció la jornada.
- ◆ Se realizaron **visitas a empresas de la región de Urabá**, orientadas a fortalecer el relacionamiento institucional y acompañar a las organizaciones en el fortalecimiento de la seguridad y el comercio, en el marco del desarrollo logístico de la región y la próxima entrada en operación del puerto
- ◆ Continuamos desarrollando las visitas a asociados a través del espacio **“Café con BASC”**, orientado al intercambio de experiencias sobre la certificación, sus beneficios y oportunidades de mejora. Durante el primer semestre realizamos 9 visitas, obteniendo información valiosa que aporta al fortalecimiento de nuestras capacitaciones y a la mejora de los procesos de auditoría.
- ◆ Realizamos 36 jornadas de **sensibilización BASC**, en modalidad virtual y presencial, con la participación de **1.727 asistentes de empresas afiliadas** que hicieron uso de su beneficio anual sin costo. Estos espacios fortalecieron



la inducción y reinducción frente al Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC, promoviendo la comprensión de los estándares y el compromiso con la seguridad en la cadena de suministro.

- ◆ Realizamos 11 **Encuentros para la Mejora**, programados mensualmente y sin costo para los afiliados, con la participación de **1.117 asistentes**, orientados a reforzar la Norma y Estándares BASC, así como a brindar espacios de retroalimentación y capacitación para el fortalecimiento del Sistema de Gestión en Control y Seguridad.
- ◆ BASC Antioquia tuvo presencia en la **emisora Frecuencia U** de la Universidad de Medellín, en el programa *Hablemos de Carga – HDC: Hablemos de Seguridad Logística* con Jorge Jiménez, junto a CLM Cargo, donde se abordó la importancia de la seguridad en la cadena logística y el rol de BASC en el fortalecimiento del comercio internacional seguro.
- ◆ Se desarrolló una **campaña digital en redes sociales**, compuesta por reels y piezas gráficas que integraron a autoridades, afiliados, auditores, colaboradores y a la World BASC Organization, fortaleciendo la proyección institucional, la articulación entre actores clave y el alcance en los canales digitales.



2.2.3. Gestión administrativa

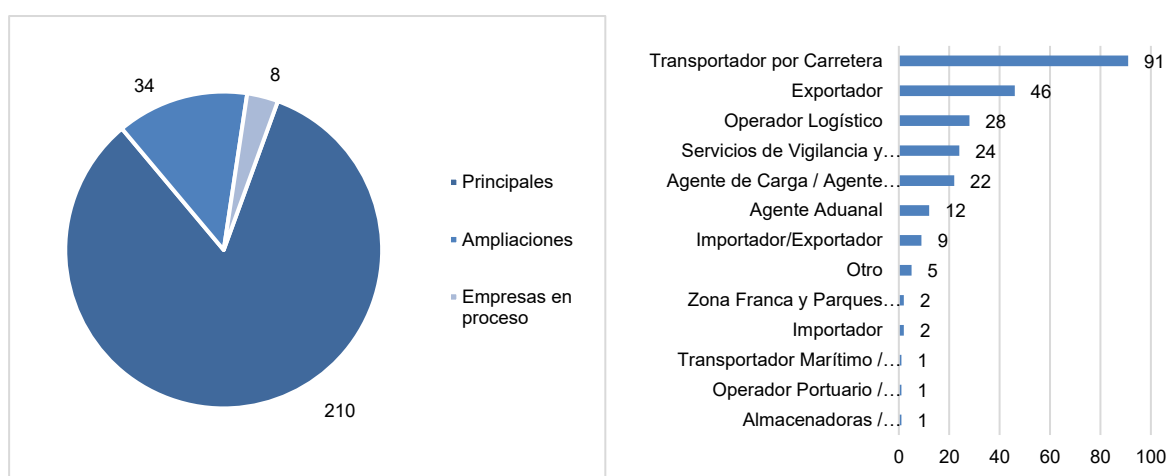
- ◆ Se realizaron diferentes charlas y capacitaciones orientadas al fortalecimiento y mejora continua del **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo** (SG-SST), promoviendo la prevención de riesgos, el bienestar laboral y el cumplimiento normativo. Durante 2025 se dictaron capacitaciones en higiene postural, evaluación de puestos de trabajo y pausas activas; igualdad de género y prevención del acoso sexual; comunicación asertiva; prevención de lesiones osteomusculares; manejo del estrés e inteligencia emocional; procedimientos operativos para emergencias; plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias; reinducción en SG-SST; y formación en primeros auxilios, evacuación y traslado de pacientes.

2.2.4. Afiliados BASC Antioquia

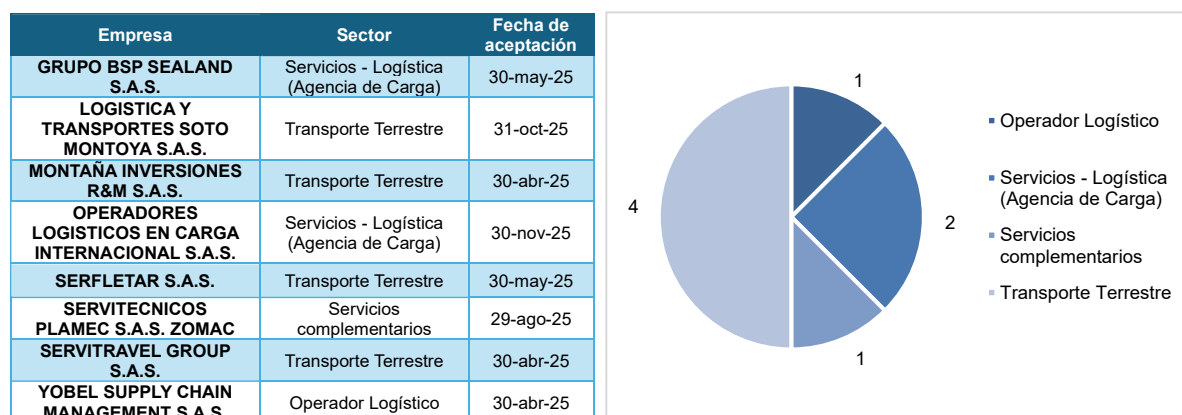
Gestión de operaciones y de la certificación 2025

Relación de empresas afiliadas

El capítulo BASC Antioquia con corte al 31 de diciembre 2025 cuenta con un total de 252 empresas afiliadas, de las cuales 210 son empresas principales, 34 sucursales o ampliaciones certificadas y 8 empresas en procesos de implementación de su SGCS BASC.



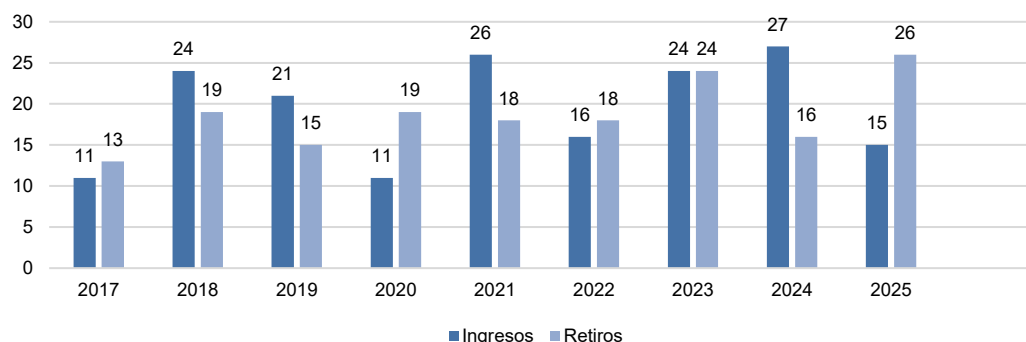
Empresas en proceso de implementación del SGCS BASC



A cierre del 2025 el capítulo finalizó con ocho (8) empresas afiliadas en proceso de implementación del SGCS BASC. Como parte fundamental de la gestión de acompañamiento a estas organizaciones, se desarrollan las sensibilizaciones de inicio, espacios orientados a brindar una introducción al SGCS BASC, socializar los estatutos, reglamentos y circulares normativas, así como definir los parámetros y

lineamientos del proceso de certificación. Durante el año 2025, se llevaron a cabo un total de nueve (9) actividades de sensibilización de inicio.

Empresas retiradas VS. Empresas nuevas afiliadas 2025



En el año 2025 se presenta la vinculación de 15 nuevas afiliaciones divididas de la siguiente manera:

- Sedes principales: 10 empresas
- Sedes sucursales / agencias: 4 empresas
- Traslados de otros capítulos: 1 empresa

Con corte al 31 de diciembre de 2025 se registraron un total de 26 empresas desvinculadas divididas de la siguiente manera:

- Sedes principales: 13 empresas
- Sedes sucursales: 13 empresas

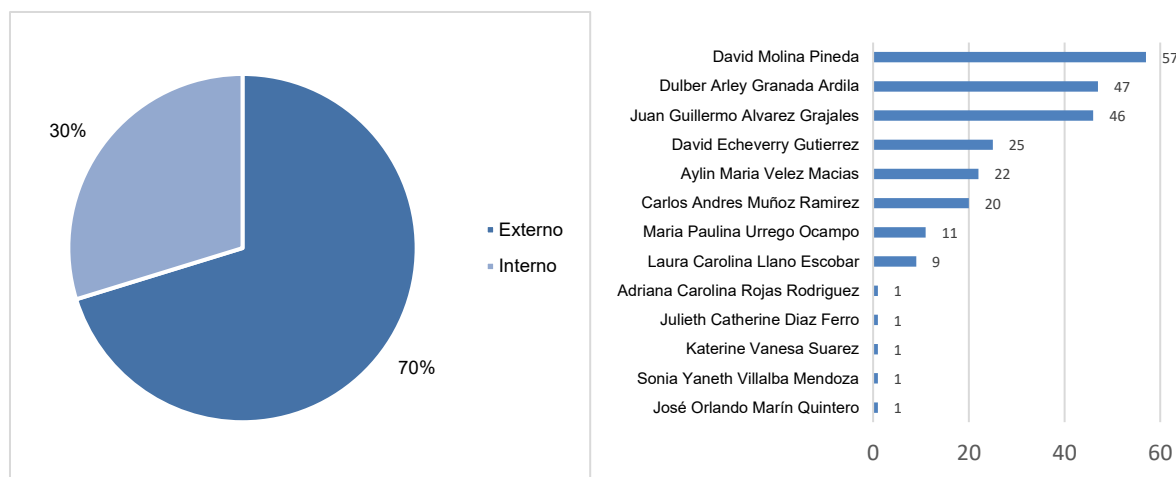
El año 2025 representó un periodo particularmente retador para el capítulo, en razón al número de retiros de empresas. En total, se presentaron veintiséis (26) retiros, incluyendo empresas principales y sucursales.

El comportamiento de las desvinculaciones durante el periodo 2025 estuvo marcado predominantemente por factores estructurales y decisiones de grupos corporativos, los cuales representaron el 65% de los casos totales. Estas salidas obedecen principalmente a retiros en bloque de grandes conglomerados y a la optimización estratégica de redes de sucursales, lo que indica que la tendencia responde a cambios en la arquitectura empresarial más que a una renuncia individual al modelo de seguridad. El 35% restante se distribuye entre procesos de reorganización administrativa y, en una menor proporción, a implementaciones que no culminaron satisfactoriamente.

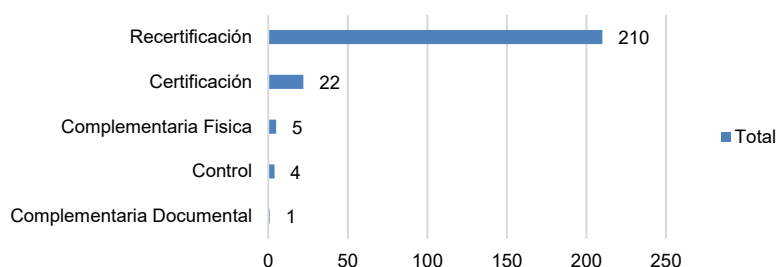
Categoría de Retiro	Impacto en el Total	Naturaleza del Motivo
Decisiones Corporativas y Grupos	46%	Estratégica / Macro
Optimización de Sedes y Sucursales	19%	Operativa / Eficiencia
Reorganización	15%	Administrativa / Legal
Implementación Incompleta	12%	Técnica / Cumplimiento
Otros (Traslados e Incumplimientos)	8%	Logística / Financiera

Gestión de auditorías BASC Antioquia

En el 2025 se realizó un total de 242 auditorías entre certificaciones, recertificaciones, control y complementarias, de las cuales el 70% fue realizada por el equipo de auditores internos, mientras que el 30% por el equipo propio del capítulo.

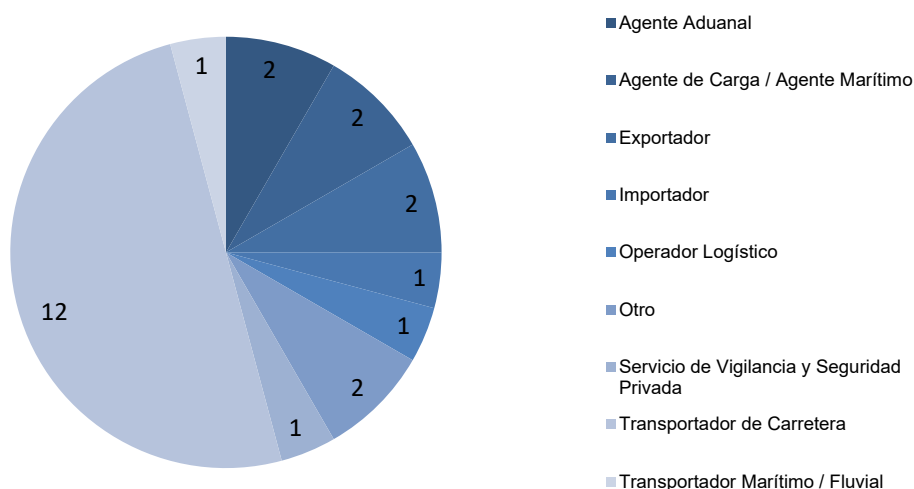


Las auditorías complementarias y de control son realizadas por personal propio del capítulo. Durante el año 2025 se llevaron a cabo diez (10) ejercicios de este tipo. Los ejercicios de certificación de empresas por primera vez en el SGCS BASC se realizan, por lo general, con equipo propio y, en un porcentaje menor, con auditores externos. Esto con el propósito de llevar a cabo auditorías a



profundidad que permitan evaluar el nivel de implementación del sistema de gestión en las empresas nuevas. En el año 2025 se certificaron por primera vez un total de veinticuatro (24) empresas, distribuidas de la siguiente manera:

Empresas certificadas por primera vez en 2025



Encuesta de satisfacción gestión de auditorías y operaciones BASC Antioquia

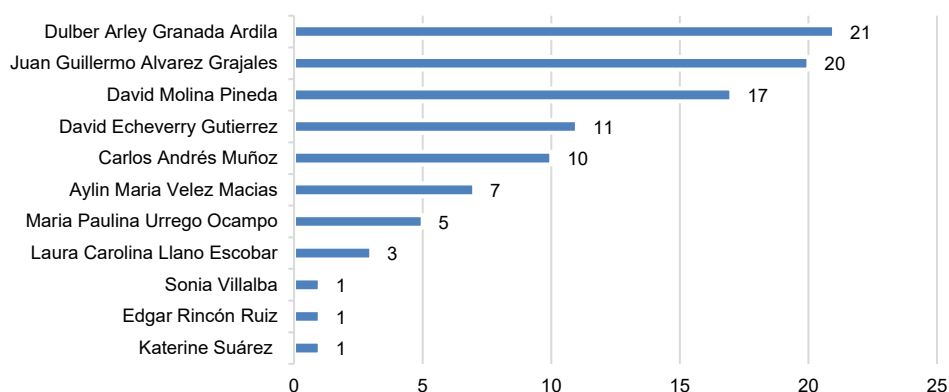
En el año 2025 se cambia la metodología para obtener los resultados de evaluación del nivel de satisfacción de los afiliados al capítulo Antioquia con respecto a la gestión de certificación de las empresas, incluyendo los procesos de auditoría de certificación y recertificación y la gestión del proceso de operaciones del capítulo.

Se mide en general tres aspectos:

- Gestión preauditoria
- Gestión y ejecución de auditoria
- Gestión post auditoría
- Gestión general del proceso de operaciones BASC Antioquia.

Se obtienen los siguientes resultados:

Audidores evaluados. (No. de encuestas)



Resultados

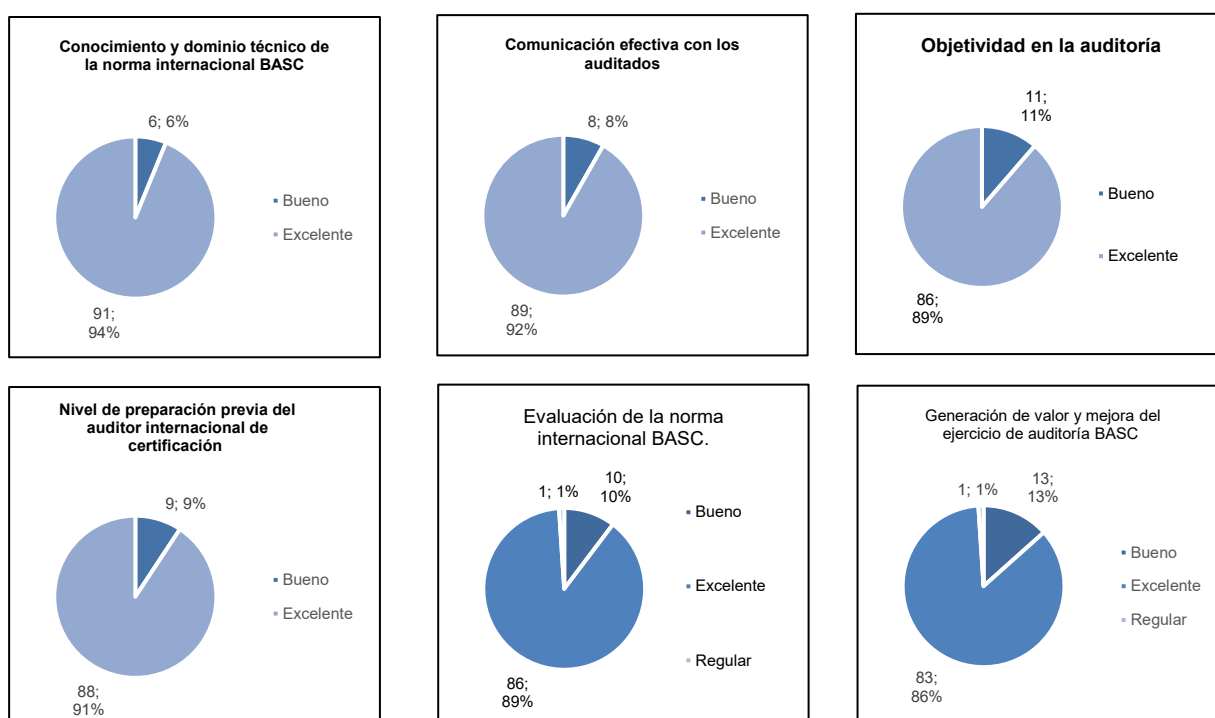
Gestión de la auditoría

1. Plan de auditoría.



Se destaca la puntualidad, claridad y puntualidad de los planes de auditoría presentados previo al ejercicio por parte de los auditores. En las tres encuestas se obtienen resultados de nivel excelente por encima del 85%.

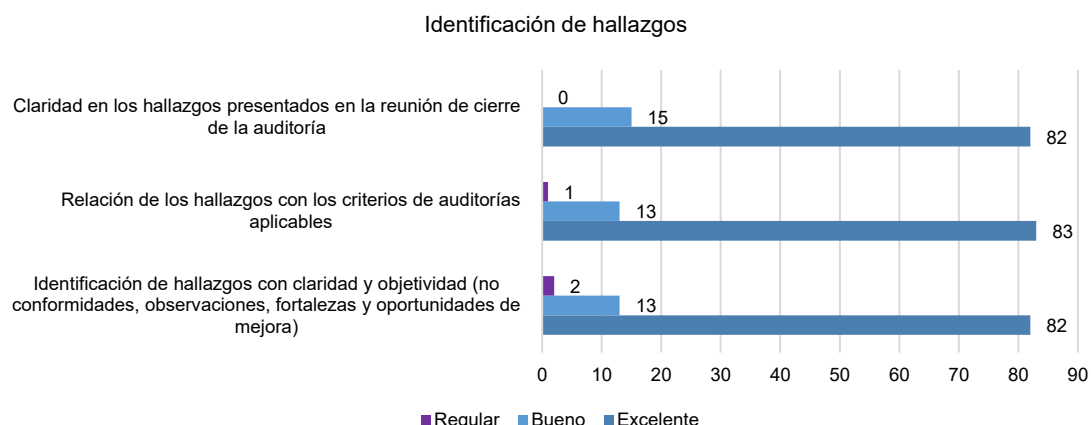
2. Ejecución de la auditoría.



En general, la percepción de las empresas auditadas frente a la ejecución de las auditorías realizadas por el equipo interno y externo es altamente positiva. En las seis evaluaciones efectuadas se evidencia una calificación “buena” con porcentajes superiores al 85%. En los ítems relacionados con el cumplimiento de la norma

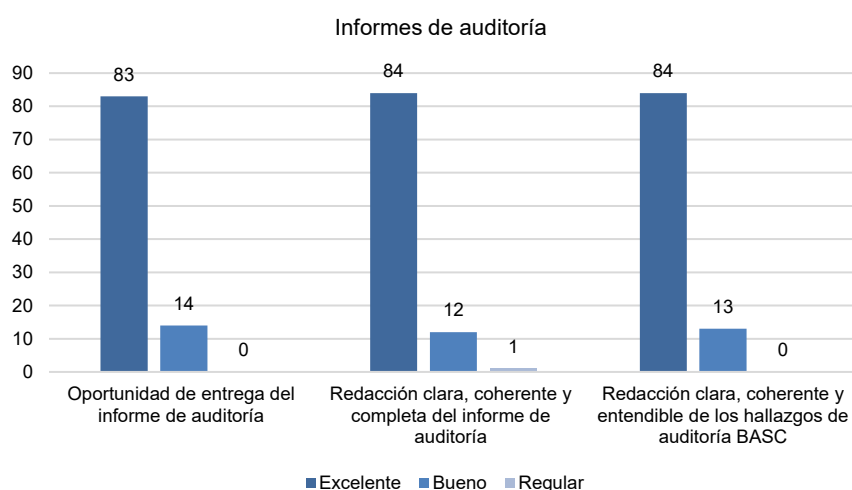
internacional y la generación de valor, se presentó un caso en el que la empresa otorgó una calificación “regular”. Frente a esta situación, se realizó un trabajo específico con la empresa para conocer en detalle su percepción del ejercicio de auditoría y analizar de manera conjunta las oportunidades de mejora, las cuales fueron retroalimentadas al grupo de auditores en general.

3. Identificación de los hallazgos.



La identificación y documentación de hallazgos muestra una mejora significativa gracias a la estandarización de procesos con el equipo auditor. Este esfuerzo ha garantizado reportes más claros y comprensibles para los interesados. Asimismo, a través de mesas de trabajo con auditores internacionales, se trabaja en la unificación de criterios de evaluación bajo la norma y estándar BASC, fortaleciendo la percepción de transparencia y consistencia técnica ante el auditado, independientemente del auditor asignado.

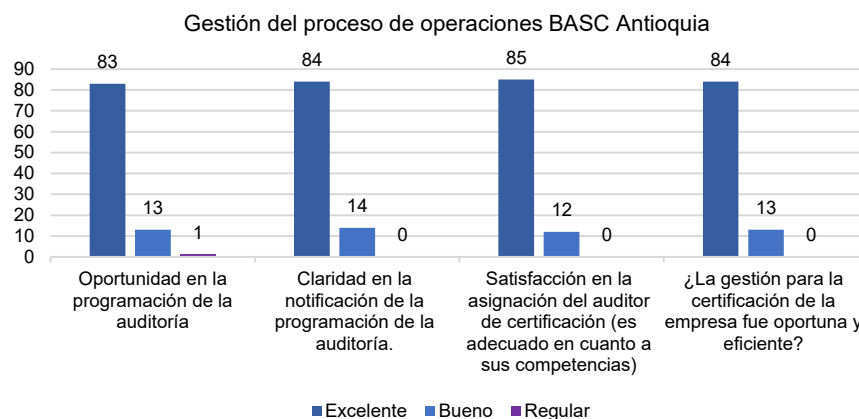
4. Informes de auditoría.



Durante el año 2025, se han implementado mejoras en la presentación de los informes finales de auditoría, priorizando la calidad técnica, la estética y la claridad de la

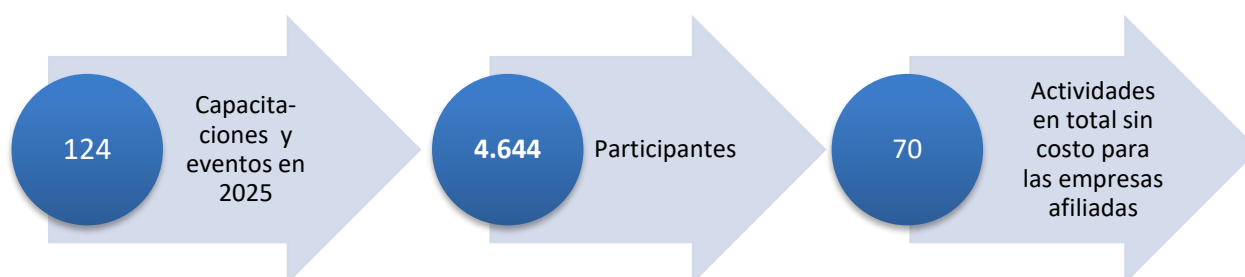
información. Como parte de este fortalecimiento institucional, desde mediados del 2025 se estableció un protocolo de control de calidad obligatorio: cada informe debe ser revisado y validado por la Jefatura de Operaciones antes de su aprobación definitiva y remisión a la compañía auditada.

Gestión del proceso de operaciones BASC

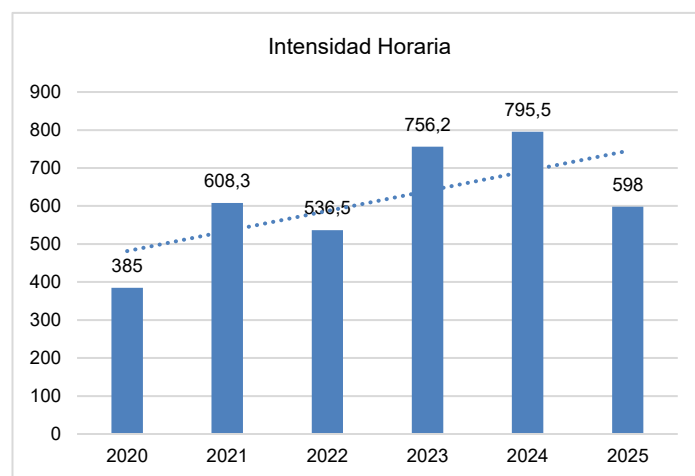
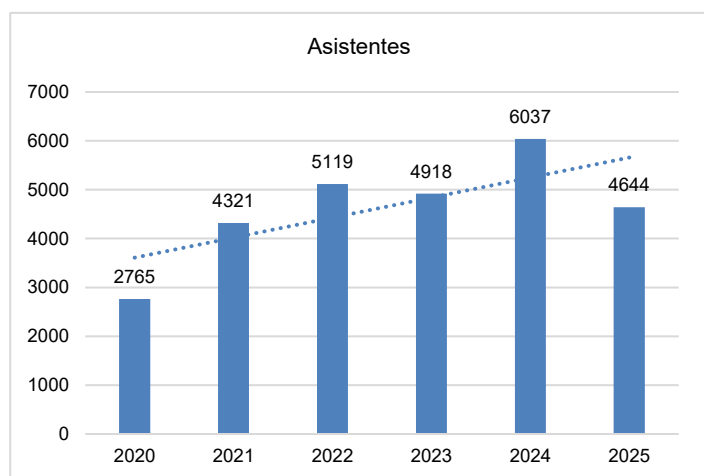
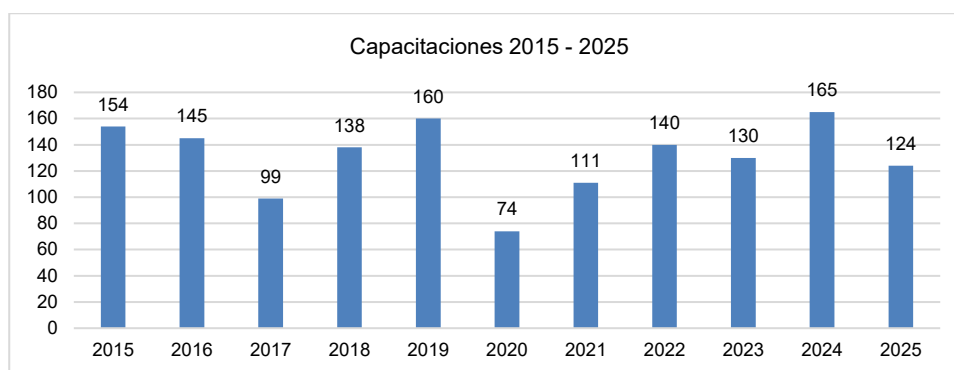


Los indicadores reflejan una excelente percepción sobre la gestión operativa de BASC Antioquia. Para sostener y elevar este estándar, continuamos enfocados en optimizar los canales de comunicación y asegurar la oportunidad en la programación de auditorías. Asimismo, priorizamos la asignación estratégica de auditores con las competencias idóneas, garantizando procesos de certificación de alto valor para nuestros afiliados

2.2.5. Capacitaciones y Eventos



Introducción: La capacitación y la formación constituyen pilares estratégicos en el cumplimiento de la misión de BASC. A través de estos procesos se promueve la transferencia de conocimientos y experiencias que fortalecen las competencias del talento humano, facilitando la toma de decisiones responsables y oportunas. Asimismo, se reafirma la responsabilidad individual como un eje esencial del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC, contribuyendo a su eficacia, sostenibilidad y mejora continua.



Durante 2025, BASC Antioquia realizó un total de **124 capacitaciones**, alcanzando una **intensidad horaria acumulada de 598 horas** y una participación de **4.644 asistentes**.

En comparación con 2024, año en el que se ejecutaron 165 capacitaciones y 795,5 horas de formación, se evidenció una disminución del 24,8% en el número de eventos y por ende en la intensidad horaria. No obstante, los resultados de 2025 se mantuvieron en niveles superiores a los registrados antes de 2023, estos resultados ratifican el alcance y la cobertura del programa académico, manteniendo un impacto relevante en el fortalecimiento de competencias en control y seguridad.

Misión Empresarial Caribe



En octubre de 2025, BASC Antioquia desarrolló la Misión Empresarial a la región Caribe, una iniciativa orientada al fortalecimiento del conocimiento logístico y comercial de nuestros empresarios. Durante la agenda, se realizaron visitas a los puertos de Cartagena, Barranquilla y Santa Marta, así como a Zonas Francas y otros

actores estratégicos para el comercio exterior en la región.

La misión permitió conocer de primera mano las dinámicas portuarias, los procesos logísticos y las oportunidades de articulación interregional, promoviendo el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los participantes.

Esta actividad contribuyó al fortalecimiento de la competitividad empresarial, la generación de alianzas estratégicas y la ampliación de la visión comercial hacia nuevos escenarios de desarrollo.

Jornadas académicas

En el marco de las actividades de proyección institucional y fortalecimiento académico, BASC Antioquia desarrolló jornadas de sensibilización sobre seguridad en la cadena de suministro en instituciones de educación superior como **Unisabaneta** y el **Tecnológico de Antioquia**, dirigidas a estudiantes de programas afines al comercio exterior, administración y contaduría.

Durante estos espacios se abordó la importancia de los estándares internacionales y la gestión integral de riesgos como pilares para enfrentar los desafíos del comercio global, promoviendo la cultura de seguridad y el cumplimiento en los futuros profesionales del sector.

Otras actividades destacadas

Ceremonias de certificación: Se realizaron dos ceremonias de certificación, con la asistencia de 138 afiliados, quienes recibieron su diploma tras cumplir los requisitos del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC. Cada jornada contó con un invitado especial que aportó herramientas prácticas en comunicación y liderazgo.

Encuentro de Representantes BASC: En mayo se realizó el Encuentro de Representantes BASC, un espacio innovador para fortalecer la integración, el trabajo en equipo y las habilidades de comunicación y liderazgo con propósito, guiado por dos

especialistas en Educación Experiencial, consolidando relaciones y aprendizajes estratégicos entre los participantes.

Capacitaciones: Durante el año se desarrollaron capacitaciones en temas clave como auditores internos BASC V.6-2022, asociados de negocio, SAGRILAF, OEA, manejo seguro de contenedores, seguridad portuaria, ciberseguridad e inteligencia artificial, consolidando el conocimiento y fortaleciendo la gestión de la seguridad en la cadena de suministro.

3 RESULTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros e Informe del Revisor Fiscal fueron publicados en nuestra página web previo a la Asamblea. **(Enlace)**

4 DISPOSICIONES LEGALES Y CONVOCATORIA

Dando cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, BASC Antioquia mantiene licencias originales actualizadas sobre los softwares instalados.

Se ha dado aplicación y cumplimiento oportuno a los pagos de autoliquidaciones y aportes al sistema de seguridad social.

De conformidad con las normas del Código de Comercio, la Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva presentan este informe de manera conjunta, el cual ha estado a disposición de los afiliados en las oficinas de la BASC con ocho (8) días hábiles de anticipación a la fecha de la asamblea, al igual que el balance y demás estados financieros correspondientes a 2025 con los anexos exigidos por la ley.

En cumplimiento del Art. 47 de ley 603 del 2000 se hacen las siguientes anotaciones:

1. No se han presentado acontecimientos que modifiquen la situación de la entidad después del cierre del ejercicio 2024.
2. Cumpliendo con el principio de negocio en marcha y en concordancia con las proyecciones plasmadas a través del presupuesto para el año 2025 se continuarán desarrollando actividades de fidelización y crecimiento del capítulo en cuanto al número de asociados, el mejoramiento continuo de los colaboradores fortaleciendo los servicios ofrecidos a los asociados mediante auditorías, capacitaciones y eventos; que permitan una mayor proyección del SGCS BASC en las empresas.
3. No se realizan operaciones con los socios y administradores.

4. La entidad cumple y respeta las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradecimiento especial

Especial agradecimiento a la Junta Directiva, al Comité de Estándares - Certificación, al equipo de trabajo, auditores internacionales, y todas las instituciones, empresas y personas que apoyaron la Alianza durante 2025, compartiendo sus ideas, recursos físicos y humanos.

BASC Antioquia les envía un saludo de gratitud por el compromiso y disposición para el fortalecimiento de la Organización.

5 CONTACTOS BASC ANTIOQUIA



BASC Antioquia



bascantioquia



@antioquiabasc



bascantioquia

Juliana Zapata Pérez, directora ejecutiva

- Juliana.zapata@basc.org.co
- 310 405 9565

David Echeverry Gutiérrez, jefe de operaciones

- david.echeverry@basc.org.co
- 311 6302878

Bibiana Álvarez Ortiz, analista de operaciones

- bibiana.alvarez@basc.org.co
- 313 6854338

Laura Manuela Hurtado Ocampo, comunicadora social

- laura.hurtado@basc.org.co
- 311 3886035

Dulber Granada Ardila, jefe de proyectos especiales

- dulber.granada@basc.org.co
- 311 3883415

Diana Giraldo Zuluaga, auxiliar de contabilidad

- diana.giraldo@basc.org.co
- 313 6841392

Liz Natalia Upegui Araque, asistente administrativa

- natalia.uegui@basc.org.co
- 313 6859866

Medellín, 13 de febrero de 2026.

Walter López G
Presidente Junta Directiva

Jorge H. Jiménez Londoño
Director Ejecutivo